

**Zugló Egészségügyi Szolgálat  
Budapest XIV. kerület**

**MEGBÍZÁSI SZERZŐDÉS**

**2018.**

**1137 Budapest, Szent István krt. 24. IV. 3.**  
Tel: 06 1 780-4020; 06 1 780-5272  
Fax: 06 1 780-8982  
E-mail: [office@ilex.hu](mailto:office@ilex.hu)  
[www.ilex.hu](http://www.ilex.hu)



## Megbízási Szerződés

mely létrejött a

### **Zuglói Egészségügyi Szolgálat**

1148 Budapest Őrs vezér tere 23.

Adószám: 15514750-2-42

Képviseli: Dr. Nagy András Csaba igazgató főorvos

mint Megbízó (a továbbiakban: ZESZ, Megbízó)

másrészt az

### **ILEX Vezetési Tanácsadó Kft.**

1137 Budapest, Szent István krt. 24. IV. em. 3.

Adószám: 12061686-2-41

Képviseli: Őri Károly ügyvezető önálló cégjegyzési jogosultsággal

mint Megbízott (a továbbiakban: Ilex, Megbízott)

között, az alulírt napon az alábbi feltételekkel:

## 1. Szerződés tárgya

Megbízó a Zuglói Egészségügyi Szolgálat megbízza Megbízottat a 2. pontban részletezett módon a ZESZ ellátásának és gazdálkodásának átfogó vizsgálatával, ellátási és betegút elemzésével. Megbízott közreműködik a ZESZ Megújulási Stratégiai Tervének fejlesztési feladataiban is.

Megbízott a feladatokat a jelen szerződésben leírt feltételekkel elvállalja.

Megbízó megbízási díjat fizet Megbízottnak a szolgáltatások nyújtásáért.

## 2. Projektfeladatok

A projekt 2, tartalmában és időbeni lefutásában jól definiálható és elkülöníthető szakaszból áll.

Az **I. szakaszban** kerül sor a gazdasági eredményt rövidtávon, már 1 éven belül javító fejlesztési javaslatok kidolgozására. A javaslat csomag elkészülésének határideje 2019. február 20.

A projekt **II. szakaszában** történik a fejlesztési javaslatok megvalósítását célzó intézkedések kidolgozása, a részfeladatok intézményen belüli illetve szükség esetén külső érintettekkel történő konzultációja, az intézményi kompetensek és határidők meghatározása. A II. szakasz eredményterméke, a részletes intézkedési terv képezi a Stratégiai Megújulási Terv végleges tartalmának egyik forrását. A II. szakasz időbeni lefutása a 2019. február 21 - április 30. közötti időszakban tervezett.

## **2.1. Fejlesztési javaslatok kidolgozása a gazdasági eredmény javítására**

### **2.1.1. Ellátási és betegút elemzések**

Részletes betegútelemzés a 2017-2018-as évek forgalmi adatbázisain, a XIV. kerület lakosaira vonatkozóan:

- 1) Milyen szakmákban, hol és mekkora volumenben lettek ellátva a járóbeteg-ellátásban a kerületi lakosok?
- 2) Mit mutat a többi budapesti lakoshoz képest összehasonlításban a kerületi lakosok ellátórendszer igénybevétele?
- 3) Vannak-e a ZESZ-ben „lyukas”, nem lefedett vagy jelentősen alulméretezett kapacitással rendelkező szakmák?
- 4) Hogyan néz ez ki megfordítva, mely szakmákban túlméretezett gyógyító kapacitás?
- 5) Hogyan jellemezhetők a járóbeteg-ellátás „beküldői”? Hogyan kerülnek a betegek az Intézménybe?

A Megvalósíthatósági Tanulmány ezeket a kérdéseket a kapacitás egységre vetített betegforgalommal minősítette.

A betegút elemzés egy árnyaltabb, komplexebb megközelítést is lehetővé tesz, és gyakorlatilag a fejlesztési feladatok többségének szolgálatat hasznosítható adatokat, következtetéseket.

### **2.1.2. A ZESZ gazdasági rendszerének és a gazdálkodási helyzetének elemzése**

- a) A pénzügyi-számviteli rendszer elemzése (számlatükör, kontírozás, kötelezettségvállalás, számlalikvidáció, beszámoló rendszer, cash-flow, szerződés nyilvántartás, stb.).
- b) Humán erőforrások, rendelkezésre álló eszközrendszer értékelése a gazdasági rendszer működtetésére vonatkozóan (hardver, szoftver értékelése).
- c) Az intézményi kontrolling rendszer elemzése, értékelése.
- d) A kontrolling rendszer javasolt céljainak meghatározása, az egyes komponensek bemutatása, a szükséges fejlesztési intézkedések meghatározása a célállapot eléréséhez (kontrolling modell, adatforrások, humán kapacitás, beszámoló rendszer, stb.).
- e) Az intézmény és osztály/szakrendelés szintű gazdasági eredmény elemzése 2017-ben és 2018-ban.

### **2.1.3. Gazdálkodás javító intézkedések kidolgozása az intézményi eredmény javítására**

A feladat az előző két pontban részletezett elemzési tevékenység eredményeit foglalja össze, szintetizálja a gazdasági eredményt rövid- és középtávon javító intézkedés csomag kidolgozásával.

## **2.2. Közreműködés a Megújulási Stratégiai Terv fejlesztési feladatainak megoldásában**

Tevőleges részvétel a Megújulási Stratégiai Terv bővítésében, véglegesítésében. A részvétel módja csoportos alkotómunka, konzultációk intézményi kompetensekkel, közreműködés írott részanyagok kidolgozásában, meglévő és új részanyagok véleményezése. A feladat fő forrása (tárgya) a gazdálkodás javító intézkedés csomag.

A feladat időbeni végrehajtása a 2019. február 21 – április 30. közötti időszakban történik.

### 3. Együttműködési kérdések

A feladatok végrehajtása igényli a ZESZ vezetőinek, munkatársainak közreműködését, együttműködését.

A részletes projektfeladatok a ZESZ illetékes munkatársai és tanácsadó(k) közös tevékenysége keretében kerülnek végrehajtásra. A feladat elvégzéséhez a Felek közösen kialakított ütemtervet készítenek.

#### 3.1. Megbízott jogai és kötelezettségei

- Megbízott feladata a 2. pontban részletezett feladatok ütemezése, ellátása egyetértésben a Megbízóval.
- Módszertan, megoldások szállítása az egyes projekt feladatokhoz.
- Rendszeres konzultációk biztosítása Megbízó igényeinek megfelelően, illetve saját indíttatásból a szükségesnek ítélt projekt szakaszokban.
- Megbízott a szerződés teljesítése során köteles betartani Megbízó belső szervezeti és szakmai szabályzataiban foglaltakat. A szabályzatok megtekinthetők, illetve hozzáférhetők a ZESZ Igazgató főorvosi titkárságán.
- Megbízott az 1. és 2. pontban körülírt tevékenységet a tőle elvárható gondossággal és módon, az előírt minőségben és mennyiségben, az előírt szakmai szabályok és etikai követelmények, a vonatkozó jogszabályi rendelkezések, valamint Megbízó belső szabályzataiban foglaltak betartásával köteles ellátni. Megbízott nyilatkozik, hogy a tevékenységére vonatkozó hatályos jogszabályokat, szakmai és etikai előírásokat, Megbízó belső szabályzatait ismeri. Megbízott tudomásul veszi, hogy köteles Megbízó minőségirányítási rendszerének követelményei szerinti teljesítésre, tőrni a teljesítés ellenőrzését.
- Megbízott a teljesítéshez közreműködőt Megbízó hozzájárulása esetén vehet igénybe. Megbízott a közreműködő tevékenységéért úgy felel, mintha maga járt volna el.
- Megbízott kötelezettséget vállalt arra, hogy a jelen szerződés hatálya alatt bekövetkező minden olyan változásról, amely a jelen szerződést érinti vagy érintheti, Megbízót a változás bekövetkezését követő 3 munkanapon belül írásban értesíti.
- Megbízott szavatolja, hogy a teljesítés során csak olyan szakvéleményt vagy szerzői jogi oltalom alá eső egyéb alkotást ad át Megbízó részére, amely fölött kizárólagosan rendelkezik, szavatolja, hogy Megbízó az átadott alkotás felhasználása során azokat harmadik személy igényétől, vagy az alkotásra vonatkozó bármilyen jogától mentesen kapja, nincs olyan harmadik személy, akinek az átadott alkotással kapcsolatban olyan joga állna fent, amely Megbízó rendelkezési jogát korlátozná, zavarná vagy kizárná.
- Szerződő Felek megállapodnak, hogy a szerződés teljesítése során Megbízott által készített, és Megbízó részére átadott valamennyi, szerzői jogi védelem alá eső alkotáson Megbízó területi korlátozás nélküli, határozatlan idejű, kizárólagos és harmadik személynek átadható felhasználási jogot szerez a vállalkozási díj megfizetésével. Megbízó jogosult az alkotások átdolgozására is.
- Szerződő Felek megállapodnak, hogy Megbízott jelen szerződésben meghatározott kötelezettségeinek teljesítése során a Megbízott által készített dokumentumok azok átadásával a Megbízó kizárólagos tulajdonába kerülnek, ezen dokumentumok tekintetében a felhasználási jogok kizárólagos jogosultja a Megbízó.
- Szerződő Felek előtt ismert a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény 6: 542. §-a, mely szerint ha a megbízott e minőségében harmadik személynek kárt okoz, a károsulttal szemben a

megbízó és a megbízott egyetemlegesen felelős, mentesül azonban megbízó a felelősség alól ha igazolja, hogy őt a megbízott megválasztásában, utasításokkal ellátásában és felügyeletében felróhatóság nem terheli. Szerződő Felek úgy állapodnak meg, hogy amennyiben Megbízott a jelen szerződés alapján végzi a tevékenységét, úgy Megbízó a fenti feltételeknek eleget tett és ebben az esetben Megbízott közvetlenül tartozik felelősséggel a károsulttal szemben.

- Amennyiben a Megbízott által végzett tevékenységgel összefüggésben harmadik személy közvetlenül Megbízóval szemben érvényesít kártérítési igényt, úgy a Megbízott részéről a tevékenység ellátásában személyesen résztvevő személyek jogosultak és kötelesek Megbízóval írásban közölni a véleményüket, szakmai álláspontjukat, az esetleges perben jogosultak a Megbízó pernyertessége érdekében beavatkozni, a károsulttal, illetve a károsult hozzátartozóival, képviselőivel azonban a kárigény rendezése körében közvetlen kapcsolatfelvételre, kapcsolattartásra, egyeztetésre, szakmai és/vagy jogi álláspont közlésére, elismerő nyilatkozat tételére, egyezség kötésére kizárólag saját nevükben, a Megbízó felelősségére vonatkozó bármilyen nyilatkozat megtétele nélkül jogosultak. Megbízott által a károsult, illetve a károsult hozzátartozói, képviselői részére saját nevében tett nyilatkozatok, elismerés, egyezség Megbízóra nem terjed ki, Megbízót nem köti. A Megbízó által harmadik személy részére a Megbízott tevékenységével összefüggésben kifizetett vagy a Megbízó terhére megítélt kártérítés, kártalanítás, sérelemdíj, költségek, járulékok, stb. rendezése érdekében Megbízottal szemben megtérítési igényel léphet fel.
- Megbízott köteles a jelen szerződéssel összefüggő, vele, illetve a feladatot személyesen ellátó személyekkel szemben megindított bármely büntető, hatósági, illetve polgári peres illetve nemperes eljárásról Megbízót haladéktalanul értesíteni, az ügy állásáról, érdemi cselekményeiről Megbízót folyamatosan tájékoztatni.
- Megbízott köteles a Megbízót minden olyan körülményről haladéktalanul értesíteni, amely a jelen megbízási szerződés teljesítését, eredményességét vagy az előírt határidőre történő elvégzését veszélyezteti vagy gátolja. Az értesítés elmulasztásából eredő kárért Megbízott felel.

### 3.2. Megbízó jogai és kötelezettségei

- Megbízó köteles a megbízás elvégzésével kapcsolatosan rendelkezésére álló dokumentumokat a Megbízott rendelkezésére bocsátani, a Megbízottal a szerződés teljesítése érdekében szükséges egyeztetéseket folytatni és a lényeges kérdésekben állást foglalni, dönteni.
- Megbízó köteles a konzultációkhoz, interjúkhoz a megfelelő felkészültségű és hatáskörű munkatársak biztosítani.
- Saját projektvezető delegálása a projektbe (felelős és kompetens, a munkában aktívan résztvevő személy).
- Megbízó kapcsolattartója jelen szerződés teljesítésével kapcsolatban:  
*Dr Nagy András Csaba igazgató főorvos*  
Elérhetőség: +36 06 70 3920102 nagyandrascsaba@zesz.hu; zesz-igazgatosag@zesz.hu,
- Megbízott kapcsolattartója jelen szerződés teljesítésével kapcsolatban:  
*Őri Károly ügyvezető*  
Elérhetőség: +36 20 9459 196; e-mail: [ori.karoly@ilex.hu](mailto:ori.karoly@ilex.hu); [office@ilex.hu](mailto:office@ilex.hu)
- Megbízó hozzájárul ahhoz, hogy Megbízott a Megbízót referencialistájában, marketing, PR és céges dokumentumaiban feltüntetheti.
- Megbízó jogosult rendszeresen ellenőrizni Megbízott tevékenységét. Megbízott nem mentesül a felelősség alól, ha Megbízó az ellenőrzést elmulasztotta vagy nem megfelelően végezte el.

- Ha Megbízó célszerűtlen vagy szakszerűtlen utasítást ad, erre a Megbízott köteles őt figyelmeztetni. A figyelmeztetés elmulasztásából eredő kárért a Megbízott felelős. Ha azonban a Megbízó a figyelmeztetés ellenére utasítását fenntartja, a Megbízott a szerződéstől elállhat, illetve a szerződést felmondhatja. Ha nem áll el, a Megbízó utasítása szerint a Megbízó kockázatára köteles a feladatot elvégezni.

## 4. Kondíciók

### 4.1. Szerződés érvényesség, teljesítési határidő

A szerződés határozott időre, 2019. január 3-tól 2019. április 30-ig jön létre.

A szerződéses feladatok teljesítése két időponthoz rendelt:

1. ütem: 2019. február 28. a 2.1 pontban részletezett feladatok végrehajtásának,
2. ütem: 2019. április 30. a 2.2 pontban részletezett feladatok végrehajtásának.

### 4.2. Megbízási díj

A szerződésben foglalt feladatok megbízási díja:

**3.420.000,- Ft + ÁFA (azaz: Hárommillió-négyszázhuszezer forint + ÁFA), azaz bruttó  
4.343.400,- Ft (azaz: Négymillió-háromszáznegyvenháromezer-négyszáz forint + ÁFA)**

A megbízási díj magában foglalja a Megbízottnak a jelen szerződés szerinti szolgáltatás ellátásával kapcsolatos valamennyi költségét és a szolgáltatást terhelő adókat, továbbá magában foglalja minden jogátadás ellenértékét. Megbízottat a jelen szerződés szerinti megbízási díjon felül semmilyen egyéb díjazás vagy költségtérítés nem illeti meg.

A megbízási díjat a Megbízó a Megbízott részére fizeti, a Megbízott és az általa igénybe vett szakértők, al megbízottak, alkalmazottak közötti jogviszonyra, egymás közötti elszámolásukra a Megbízott és az általa igénybe vett szakértők, al megbízottak, alkalmazottak közötti szerződések rendelkezései az irányadók, Megbízó a szakértők, al megbízottak, alkalmazottak felé közvetlen fizetésre nem köteles.

#### Fizetési ütemezés:

A számlázás két részletben, Megbízó képviselőjének aláírásával elismert teljesítésigazolás alapján történik, az szerződéses feladatok teljesítését követően részteljesítését követően, ahol az első részre jutó arány a teljes vállalási összeg 50%-a, illetve a második részre jutó összeg a teljes vállalási összeg 50%-a.

*A 2.1 pontban részletezett feladatok végrehajtását követően az 1. részszámla összege 1.710.000,- Ft + ÁFA (azaz: Egymillió-hétszázötvenezer forint + ÁFA)*

*A 2.2 pontban részletezett feladatok végrehajtását követően a 2. részszámla összege 1.710.000,- Ft + ÁFA (azaz: Egymillió-hétszázötvenezer forint + ÁFA)*

A Megbízó az igazolt teljesítés alapján kiállított számla összegét a kézhezvételtől számított 8 napon belül a Megbízott Unicredit Bank Zrt. 10918001-00000006-41820005. számú számlájára átutalja.

## 5. Titoktartási kötelezettség

A Megbízott vállalja, hogy a feladatok ellátása során tudomására jutott információkat, tényeket, adatokat a mindenkor hatályos jogszabályok rendelkezései szerint kezeli. Az adatvédelmi jogszabályok rendelkezéseit betartja (különösen 2011. évi CXII. törvényt az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról, valamint az 1997. évi XLVII. törvényt az egészségügyi és a hozzájuk kapcsolódó személyes adatok kezeléséről és védelméről.), valamint tudomására jutott üzleti titkot - a Ptk.-ban foglaltak figyelembevételével -, valamint a Megbízóra, illetve a tevékenységére vonatkozó alapvető fontosságú információkat időbeli korlátozás nélkül megőrzi, azokat csak a Megbízó érdekkörében használja fel.

Ezen túlmenően sem közölhet illetéktelen személlyel olyan adatot, tény vagy információt, amely a feladataival összefüggésben jutott a tudomására, és amelynek közlése a Megbízóra vagy más személyre hátrányos következménnyel járna. Megbízott a Megbízóra vonatkozó adatot, tény, információt vagy véleményt harmadik személlyel csak jogszabályban meghatározott esetben, vagy a Megbízó írásbeli hozzájárulásával közölhet. Megbízott, illetve az általa foglalkoztatott személyek nem jogosultak a Megbízó tevékenységével összefüggésben sajtónyilatkozat tételére, illetéktelen személyeknek, szervezeteknek tájékoztatás adására.

A titoktartási kötelezettség és korlátozás nem vonatkozik a Szerződő Feleket jogszabály alapján terhelő adatközlési kötelezettség teljesítésére, valamint a Szerződő Felek képviselői, döntéshozó szervei, valamint működésüket vagy gazdálkodásukat ellenőrző szervek képviselői, továbbá a Felek jogi, számviteli vagy más szakmai tanácsadói részére történő szükséges mértékű adatközlésre, ugyanakkor Szerződő Felek kötelesek biztosítani, hogy ezen közreműködő személyek, szervezetek is eleget tegyenek a titoktartási kötelezettségnek. A jelen pontban rögzített kötelezettségek megsértése esetén a szerződészegő fél köteles a másik fél részére haladéktalanul megtéríteni a szerződészegővel felmerült valamennyi kárt.

Megbízott a jelen szerződés hatálya alatt nem tanúsíthat olyan magatartást, amellyel Megbízó gazdasági érdekeit veszélyeztetné.

A gazdasági érdeket sértő magatartás, illetve a titoktartási kötelezettség megszegése esetén Megbízó azonnali hatállyal jogosult a szerződést felmondani. Ebben az esetben Megbízott csak az addig felmerült igazolt költségeinek megtérítésére jogosult.

## 6. Záró rendelkezések

A Megbízott - a Megbízóval történt előzetes egyeztetés alapján, Megbízó hozzájárulása esetén - a feladat teljesítése során jogosult teljesítési segédet (közreműködőt) igénybe venni. A közreműködő díja Megbízottat terheli.

A felek (Megbízó, Megbízott) a jelen szerződés időtartama alatt együttműködnek s a kötelezettségek teljesítéséhez egymás számára minden szükséges tájékoztatást megadnak. A Megbízó igénye esetén a Megbízott a megbízás teljesítésének ellátásáról beszámol. Szükség esetén a Megbízó erre vonatkozó igénye hiányában is köteles a Megbízó érdekkörében álló információkat a Megbízó rendelkezésére bocsátani.

Szerződő Felek megállapodnak, hogy minden értesítést, nyilatkozatot, amelyet a jelen megállapodással kapcsolatban az egyik fél a másiknak a jelen szerződésben rögzített székhelyre tértivevényes postai küldeményként szabályszerűen postára ad, a másik féllel közöltnek, részére kézbesítettnek kell tekinteni akkor is, ha a küldemény a címzettnek felróható okból ténylegesen kézbesíthető nem volt, vagy arról a címzett saját felróható magatartására visszavezethető okból nem szerzett tudomást (pl. átvételt megtagadta, nem kereste). Ebben az esetben a küldemény az átvétel megtagadásának időpontjában, illetve „nem kereste” jelzés esetén a postai kézbesítés megkísérlésének napjától számított 5. napon minősül kézbesítettnek.

Szerződő Felek megállapodnak továbbá, hogy minden értesítést, nyilatkozatot, melyet az egyik fél a jelen megállapodással kapcsolatban a másiknak küld, megfelelően átadottnak, illetve kézbesítettnek kell tekinteni, ha azt személyesen kézbesítették vagy a jelen szerződésben rögzített e-mai címre küldték.

Székhelyváltozás és/vagy postai cím, e-mail cím változása esetén Szerződő Felek egymást haladéktalanul írásban értesíteni kötelesek. Ennek elmaradása esetén a jelen szerződésben meghatározott címre küldött értesítés az átvétel tényétől függetlenül (pl.: nem kereste, címzett ismeretlen, címzett elköltözött, utánkérést nem kért, stb.) kézbesítettnek, joghatályosnak tekintendő. Amennyiben adminisztrációs tévedés folytán a levelet hibás címre küldik, de azt a címzett átveszi, úgy az kézbesítettnek, joghatályosnak tekintendő. Egyebekben a postai úton küldött levél a tértivevényen megjelölt kézbesítés időpontjában, elektronikus levél az olvasás elektronikus visszaigazolásának időpontjában számít közöltnek.

Az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII. 31.) Korm. rendelet 50. § (1) bekezdés (la) pontja alapján Megbízott kijelenti és igazolja, hogy a nemzeti vagyronról szóló 2011. évi CXCVI. törvény 3. § (1) bekezdés 1. pontja szerint átlátható szervezetnek minősül. Megbízott a nyilatkozatban foglaltak változása esetén arról haladéktalanul köteles Megbízót tájékoztatni.

A valótlan tartalmú nyilatkozat alapján kötött visszterhes szerződést Megbízó felmondja vagy – ha a szerződés teljesítésére még nem került sor – a szerződéstől eláll.

Bármely fél jogosult jelen megállapodást azonnali hatállyal felmondani, amennyiben a másik fél az általa vállalt kötelezettségének bármelyikét megszegi, és azt a másik fél erről szóló írásbeli értesítésének kézhezvételétől számított 10 napon belül nem orvosolja.

A szerződés szakmai tartalmát és kondícióit nem befolyásolja az, ha a Megbízónál esetlegesen szervezeti változások történnek (a költségviselők struktúráját, a telephely szintű eredmény-számítást a Megbízott feladata ilyen esetben aktualizálni).

A szerződő felek minden tőlük elvárhatót megtesznek annak érdekében, hogy a jelen szerződésből eredő, vagy azzal kapcsolatos bármely vita tárgyalásos úton megegyezéssel rendezhető legyen.

Jelen szerződés csak írásban módosítható vagy szüntethető meg, a szóban vagy ráutaló magatartással közölt megszüntető nyilatkozat, módosítás érvénytelen.

Szerződő Felek képviselői egymás személyazonosságáról, az azokat tanúsító okiratok érvényességéről kölcsönösen meggyőződtek. Szerződő Felek képviselőiben eljáró természetes személyek kijelentik, hogy a képviselőre jogszabály, vagy a jelen szerződés aláírására szóló külön meghatalmazás alapján jogosultak, szerződéskötési jogosultságuk nem korlátozott.

Megbízott a szerződés aláírásával kijelenti, hogy a szerződés szerinti szolgáltatás nyújtásához szükséges, jogszabályban meghatározott feltételekkel, valamint szakértelemmel, szakmai tapasztalattal és jogosítványokkal, engedélyekkel rendelkezik, az előírt szakmai követelményeket ismeri, továbbá a megbízás ellátásához szükséges minden információt a Megbízótól megkapott, és a megbízás részéről történő elvállalása és elvégzése semmiféle jogi akadályba nem ütközik. Megbízott nyilatkozik, hogy Megbízó belső szabályzatait megismerte, és azokat magára nézve kötelezőnek ismeri el.

Szerződő Felek a jelen szerződést elolvasás és közös értelmezés után, mint akaratukkal mindenben megegyezőt, jóváhagyólag aláírják.

Budapest, 2018. december 20.

Zuglói Egészségügyi Szolgálat  
részéről  
Megbízó

**ilex**  
Ilex Vezetési Tanácsadó Kft  
részéről  
Megbízott

1137  
SZENT ISTVÁN KRT. 24. IV. EM. 3.  
TEL: (1) 780 4100  
FAX: (1) 780 8982  
WWW.ILEX.HU  
ADÓIGAZGATÁSI SZÁM: 12061686-2-41

Ellenjegyző:

Ellenjegyző:  
Stella Péter  
Gazdasági igazgató

2018 DEC 20.